

# Projektin suunnittelu ja ohjaus - IPMA C-tason kokeeseen valmentava koulutus

IPMA:n kehittämä, kansainvälinen C-tason sertifikaatti on suunniteltu osoittamaan, että sinulla on eväät vaatimaan projektinhallintaan. Sertifikaatin suorittamisen jälkeen saat valmiudet projektipäällikkönä toimimiseen. Koulutukseen osallistumalla saat hyvät valmiudet sertifiointiin saamiseksi.



## Kenelle koulutus sopii?

Projektin johto- ja asiantuntijatehtävissä toimivat sekä sertifiointiin valmistautuvat, joilla on vähintään kolmen vuoden projektikokemus projektien vastuullisissa johtamistehtävissä.

## Määräalennukset

3-4 osallistujaa samasta yrityksestä: alennus 15 % kaikille  
5 tai useampi osallistuja samasta yrityksestä: alennus 20 % kaikille  
Määräalennukset lasketaan voimassa olevasta hinnasta.

Määräalennus myönnetään, kun kaikki osallistumiset ilmoitetaan samalla lomakkeella.

## Koulutuksen sisältö

Projektin suunnittelu ja ohjaus -koulutuksessa opit suunnittelemaan ja ohjaamaan teollisuuden ja rakentamisen projekteja. Projektit voivat liittyä esimerkiksi tuotannollistamiseen ja tuotekehitykseen, investointeihin sekä tilanmuutos- ja rakennusprojekteihin. Opit myös hyödyntämään projektinhallinnan parhaita menetelmiä ja standardeja.

Koulutus sisältää runsaasti esimerkkejä toteutetuista projekteista sekä harjoituksia. Painotamme menetelmien tuntemusta ja soveltamista, joita kysytään IPMA C-tason sertifiointissa.

Käymme koulutuksessa läpi muun muassa projektin tavoitteita, aikataulua ja kustannuksia, sekä mitä kannattaa ottaa huomioon, jotta projektille asetetut tavoitteet saavutetaan.

## Ota yhteyttä

### Pia Upanne

koulutusasiantuntija, johtaminen  
050 394 8139  
pia.upanne@taitotalo.fi

## Asiantuntijat

### Kai Koskinen

asiantuntija  
044 213 4310  
kai@discoverit.fi  
Discoverit

## Seuraavat koulutukset

### Projektin suunnittelu ja ohjaus - IPMA C-tason kokeeseen valmentava koulutus

**Paikka:** Etäopiskelu

**Ajankohta:** 28.-29.11.2024

**Ilmoittaudu viimeistään:** 14.11.2024

**Kesto:** 2 päivää

**Hinta:** 1 500,00 € ALV 25,5 % Kokonaishinta sis. ALV 1 882,50 €

### **Projektin suunnittelu ja ohjaus - IPMA C-tason kokeeseen valmentava koulutus**

**Paikka:** Etäopiskelu

**Ajankohta:** 25.-26.3.2025

**Ilmoittaudu viimeistään:** 11.3.2025

**Kesto:** 2 päivää

**Hinta:** 1 500,00 € ALV 25,5 % Kokonaishinta sis. ALV 1 882,50 €

## Lisätietoa

### Projektin suunnittelu ja ohjaus - IPMA C-tason kokeeseen valmentava koulutus

28.11.2024 - 29.11.2024

Taitotalo, Valimo, Valimotie 8, 00380 HELSINKI

#### **Torstai 28.11.2024**

Projektin suunnittelu ja ohjaus 1. päivä

Taitotalo, Valimo, Valimotie 8, 00380 HELSINKI

Etäopetus

Etäopetus

#### **8.45-9.00**

Ilmoittautuminen

Upanne Pia, koulutusasiantuntija, Taitotalo

#### **9.00-10.00**

Johdanto projektitoimintaan

Koskinen Kai, DiscoverIT

- projektin ominaispiirteet
- projektijohtaminen
- standardit ja ohjeistukset
- projektien tyypilliset haasteet
- projektin johtamismallit
- tavoitteiden asettaminen

#### **10.00-10.15**

Tauko

#### **10.15-11.15**

Projektien valinta ja organisointi

Koskinen Kai, DiscoverIT

- projektit, salkut ja ohjelmat
- projektien liiketoimintahyödyt
- projektin myyntiprosessi ja projektien valinta
- investointi- ja kannattavuuslaskelmat
- projektin organisointi
- toimittajaverkoston luominen ja arviointi

#### **11.15-12.15**

Projektien suunnittelu

Koskinen Kai, DiscoverIT

- projektin vaiheet ja elinkaari
- suunnitteluperiaatteet ja -työkalut
- projektin määrittely
- osittamisen työkalut (milestone plan ja WBS)

#### **12.15-13.00**

Lounas

#### **13.00-13.45**

Milestone plan -harjoitus

Koskinen Kai, DiscoverIT

Harjoitus

#### **13.45-14.30**

Projektiviestintä

Koskinen Kai, DiscoverIT

- hyvän viestinnän säännöt
- viestintätaitoja
- viestien lähettäminen ja suodattuminen
- viestinnän suunnittelu ja johtaminen

#### **14.30-14.45**

Tauko

#### **14.45-15.45**

Aika- ja resurssisuunnittelu

Koskinen Kai, DiscoverIT

- suunnittelutarkkuus & tehtävien kestojen arviointi
- PERT-tekniikka
- tehtäväverkon ja pelivarojen laskenta
- CPA/CPM – kriittisen polun analyysi
- resurssirajoituksen huomioiminen, resurssien tasaus
- Critical Chain -ohjaus

#### **15.45-16.15**

Tehtäväverkon laskentaharjoitukset

Koskinen Kai, DiscoverIT

.

### **Perjantai 29.11.2024**

Projektin suunnittelu ja ohjaus 2. päivä

#### **9.00-10.00**

Kustannusten hallinta ja projektin seuranta

Koskinen Kai, DiscoverIT

- työmäärien ja kustannusten arviointi
- projektin budjetti ja tilikartta
- porttimalli (stage-gate) projektin seurannassa
- muutosten hallinta
- edistymisen ja valmiusasteen arviointi
- aikataulun seuranta
- kustannus- ja aikataulureservien seuranta

#### **10.00-11.00**

Projektin laadunhallinta

Koskinen Kai, DiscoverIT

- laadunvarmistus ja -valvonta
- laatujohtamisen menetelmiä
- huonon laadun kustannukset
- projektien laadunvalvonnan erityispiirteitä
- laatutyökalut

#### **11.00-12.00**

Tuloksen arvo (Earned Value) -menetelmä

Koskinen Kai, DiscoverIT

- laskentaperiaatteet
- kustannus- ja aikataulupoikkeamat: CV (Cost Variance) ja SV (Schedule Variance)
- kustannus- ja aikataulutehokkuusindeksit: CPI (Cost Performance Index) ja SPI (Schedule Performance Index)
- kustannusennusteet: EAC (Estimate at Completion)
- kustannus- ja aikataulutrendien seuranta

#### **12.00-12.45**

Lounas

#### **12.45-14.30**

Projektin riskienhallinta

Koskinen Kai, DiscoverIT  
- riskienhallinnan suunnittelu  
- riskien tunnistaminen  
- riskien arviointi ja luokittelu  
- riskien kustannusvaikutukset  
- riskien seurannaisvaikutukset  
- riskien torjunta ja valvonta

#### **14.30-14.45**

Tauko

#### **14.45-15.30**

Projektin päättäminen

Koskinen Kai, DiscoverIT  
- projektin päättämistoimet ja tietojen arkistointi  
- tulosten levittäminen ja jalkautus  
- oppien ja kokemusten siirto  
- onnistumisen arviointi

#### **15.30-16.00**

Päivien yhteenveto ja osallistujien palaute

Koskinen Kai, DiscoverIT

### **Projektin suunnittelu ja ohjaus - IPMA C-tason kokeeseen valmentava koulutus**

25.3.2025 - 26.3.2025

Taitotalo, Valimo, Valimotie 8, 00380 HELSINKI

#### **Tiistai 25.3.2025**

Projektin suunnittelu ja ohjaus 1. päivä  
Taitotalo, Valimo, Valimotie 8, 00380 HELSINKI  
Etäopetus  
Etäopetus

#### **8.45-9.00**

Ilmoittautuminen

Upanne Pia, koulutusasiantuntija, Taitotalo

#### **9.00-10.00**

Johdanto projektitoimintaan

Koskinen Kai, DiscoverIT  
- projektin ominaispiirteet  
- projektijohtaminen  
- standardit ja ohjeistukset  
- projektien tyypilliset haasteet  
- projektin johtamismallit  
- tavoitteiden asettaminen

#### **10.00-10.15**

Tauko

#### **10.15-11.15**

Projektien valinta ja organisointi

Koskinen Kai, DiscoverIT  
- projektit, salkut ja ohjelmat  
- projektien liiketoimintahyödyt  
- projektin myyntiprosessi ja projektien valinta  
- investointi- ja kannattavuuslaskelmat  
- projektin organisointi  
- toimittajaverkoston luominen ja arviointi

### **11.15-12.15**

Projektien suunnittelu

Koskinen Kai, DiscoverIT

- projektin vaiheet ja elinkaari
- suunnitteluperiaatteet ja -työkalut
- projektin määrittely
- osittamisen työkalut (milestone plan ja WBS)

### **12.15-13.00**

Lounas

### **13.00-13.45**

Milestone plan -harjoitus

Koskinen Kai, DiscoverIT

Harjoitus

### **13.45-14.30**

Projektiviestintä

Koskinen Kai, DiscoverIT

- hyvän viestinnän säännöt
- viestintätaitoja
- viestien lähettäminen ja suodattaminen
- viestinnän suunnittelu ja johtaminen

### **14.30-14.45**

Tauko

### **14.45-15.45**

Aika- ja resurssisuunnittelu

Koskinen Kai, DiscoverIT

- suunnittelutarkkuus & tehtävien kestojen arviointi
- PERT-tekniikka
- tehtäväverkon ja pelivarojen laskenta
- CPA/CPM - kriittisen polun analyysi
- resurssirajoituksen huomioiminen, resurssien tasaus
- Critical Chain -ohjaus

### **15.45-16.15**

Tehtäväverkon laskentaharjoitukset

Koskinen Kai, DiscoverIT

.

### **Keskiviikko 26.3.2025**

Projektin suunnittelu ja ohjaus 2. päivä

### **9.00-10.00**

Kustannusten hallinta ja projektin seuranta

Koskinen Kai, DiscoverIT

- työmäärien ja kustannusten arviointi
- projektin budjetti ja tilikartta
- porttimalli (stage-gate) projektin seurannassa
- muutosten hallinta
- edistymisen ja valmiusasteen arviointi
- aikataulun seuranta
- kustannus- ja aikataulureservien seuranta

### **10.00-11.00**

Projektin laadunhallinta

Koskinen Kai, DiscoverIT

- laadunvarmistus ja -valvonta
- laatujohtamisen menetelmiä
- huonon laadun kustannukset
- projektien laadunvalvonnan erityispiirteitä
- laatutyökalut

### **11.00-12.00**

Tuloksen arvo (Earned Value) -menetelmä

Koskinen Kai, DiscoverIT

- laskentaperiaatteet
- kustannus- ja aikataulupoikkeamat: CV (Cost Variance) ja SV (Schedule Variance)
- kustannus- ja aikataulutehokkuusindeksit: CPI (Cost Performance Index) ja SPI (Schedule Performance Index)
- kustannusennusteet: EAC (Estimate at Completion)
- kustannus- ja aikataulutrendien seuranta

### **12.00-12.45**

Lounas

### **12.45-14.30**

Projektin riskienhallinta

Koskinen Kai, DiscoverIT

- riskienhallinnan suunnittelu
- riskien tunnistaminen
- riskien arviointi ja luokittelu
- riskien kustannusvaikutukset
- riskien seurannaisvaikutukset
- riskien torjunta ja valvonta

### **14.30-14.45**

Tauko

### **14.45-15.30**

Projektin päättäminen

Koskinen Kai, DiscoverIT

- projektin päättämistoimet ja tietojen arkistointi
- tulosten levittäminen ja jalkautus
- oppien ja kokemusten siirto
- onnistumisen arviointi

### **15.30-16.00**

Päivien yhteenveto ja osallistujien palaute

Koskinen Kai, DiscoverIT